

Förbundsledare:

## I tydligheten ligger också mod

**PÅ EN AV MINA** första arbetsplatser möttes jag en morgon av en dikt som någon satt upp på min bokhylla. Dikten handlade om tydlighet och om att inte alltid vara så säker, utan att det alltid fanns utrymme för eftertanke.

Jag har burit med mig dikten under alla mina år som sjukgymnast och sedermera som fysioterapeut. Den har varit ett stöd och en påminnelse om att det finns mer under ytan och att de människor som man möter alltid har en historia att berätta och att det kanske inte är det enkla svaret som är det rätta.

Dikten är också med mig nu när jag tagit steget från företagare till anställd och från att arbeta i en klinisk roll som fysioterapeut till att arbeta i en chefsroll. Ledarskap har intresserat mig i många år och jag har fått möjlighet att inom scouterna utöva ledarskap, diskutera ledarskap och reflektera tillsammans med andra. Nu ska jag utöva och reflektera kring det i en annan kontext och faktiskt få lön för det.

**DET FINNS MYCKET** som är likt från mina tidigare erfarenheter. Jag är nybörjare på området men reflekterar mycket kring för vems skull jag är chef och varför jag vill vara chef. Jag vill bidra till att skapa goda förutsättningar för dem som jag arbetar för och med, jag vill vara en samlande punkt och jag vill påverka förutsättningar för rehabilitering.

Dikten bär jag med mig för jag tror att en nyckel till ett gott ledarskap är just tydlighet. Att jag är tydlig och öppen med vem jag är och vad jag förväntar mig. Att vara tydlig i mina beslut och i mina budskap gör att

det blir tydligare även för medarbetarna. I tydligheten ligger också mod och att våga vara den som fattar ett beslut, tar konsekvensen och stakar ut vägen.

**EN ANNAN NYCKEL** till gott ledarskap tror jag är eftertanke eller reflektion. Att ges tid till att utvärdera och att reflektera över hur en viss situation uppstod eller hur ett möte gick. Reflektion kan vara personlig, men behöver också göras tillsammans i organisationer för att de ska utvecklas och vara i rörelse. Just nu arbetar jag i en grupp som genomför en organisationsöversyn inom Fysioterapeuterna. För att organisationen ska bli hållbar och aktuell även i framtiden är reflektionen över förbundets nuvarande organisation en viktig del.

**SÅ TACK TILL DIG** som gav dikten till mig – du minns det säkert inte och jag vet inte vem du är. Men tack för dessa rader som har varit en del av mitt yrkesliv och hjälpt till att göra mig till den människa, fysioterapeut och ledare som jag är i dag.



FOTO: EVA DALIN

**Cecilia Winberg**

Vice ordförande

## FÖRBUNDSSTYRELSEN 2017–2020

**Stefan Jutterdal**, ordförande  
070-624 98 95  
[stefan.jutterdal@fysioterapeuterna.se](mailto:stefan.jutterdal@fysioterapeuterna.se)

**Cecilia Winberg**, vice ordförande  
0705-59 60 01  
[cecilia.winberg@fysioterapeuterna.se](mailto:cecilia.winberg@fysioterapeuterna.se)

**Monica Berg**, ledamot  
063-15 36 14  
[monica.berg@fysioterapeuterna.se](mailto:monica.berg@fysioterapeuterna.se)

**Daniel Brandon**, ledamot  
070-346 44 45  
[daniel.brandon@fysioterapeuterna.se](mailto:daniel.brandon@fysioterapeuterna.se)

**Marie Granberg**, ledamot  
08-89 30 75, 0708-89 83 00  
[marie.granberg@fysioterapeuterna.se](mailto:marie.granberg@fysioterapeuterna.se)

**Mikael Hjerne**, ledamot  
010-103 34 57, 0703-99 70 48  
[mikael.hjerne@fysioterapeuterna.se](mailto:mikael.hjerne@fysioterapeuterna.se)

**Marita Lindqvist**, ledamot  
090-785 65 98  
[marita.lindqvist@fysioterapeuterna.se](mailto:marita.lindqvist@fysioterapeuterna.se)

**Pia Nilsson**, ledamot  
0340-48 20 36, 0708-24 73 70  
[pia.nilsson@fysioterapeuterna.se](mailto:pia.nilsson@fysioterapeuterna.se)

**Charlotte Wählin**, ledamot  
010-103 62 67, 072-239 66 40  
[charlotte.wahlin@fysioterapeuterna.se](mailto:charlotte.wahlin@fysioterapeuterna.se)